

Dr. Christian G. Majer

Projekte haben Abenteuercharakter

Gemeinsam etwas Neues zu schaffen oder aufzubauen, unbekanntes Terrain zu betreten, in anderen Konstellationen als üblich zusammenzuarbeiten ... genau darum geht es im Projektmanagement.

Ein wesentlicher Erfolgsfaktor für das Gelingen eines Projektes ist ein effektiver Start, noch bevor es in die inhaltlichen Details geht. Zeitmangel bei Projektstart kann weitreichende Folgen haben. Wichtig ist vor allem, ein gemeinsames Verständnis über die Ziele des Projekts herzustellen, zu klären, wie Entscheidungen getroffen werden und wie die Kommunikation ablaufen soll – kurz gesagt: eine zweckmäßige Projektkultur zu schaffen.

Die Herausforderung besteht zum einen darin, die Teammitglieder*innen für die Projektziele zu begeistern und auf die Reise ins Unbekannte mitzunehmen. Zum anderen muss sich in diesem neuen Team ein „Wir-Gefühl“ entwickeln und Vertrauen entstehen. Eine gute Projektleitung findet auch die richtige Mischung aus Direktive und Empowerment – wie viel Führung benötigt das Team, damit es sich nicht alleingelassen fühlt und wie viel Freiraum braucht es, um Potenziale zielgerichtet entfalten zu können?

Eine professionelle Projektleitung sollte über eine gute Mischung aus sozialer, methodischer und fachlicher Kompetenz verfügen. Bewusst in dieser Reihenfolge. Unter sozialer Kompetenz verstehe ich vor allem Leadership-Skills, also die Fähigkeit mit Ungewissheit, Konflikten und Erwartungsdruck umgehen zu können und lösungsorientiert zu agieren, dies meist ohne formale Macht.

Ein hohes Maß an Resilienz, Ambivalenz- und Konfliktfähigkeit ist gefragt, ebenso wie die Kenntnis von Coaching-Methoden und Selbstmanagement.

Aber so anspruchsvoll die Rolle auch erscheint, Projektmanagement ist die Gelegenheit, temporär Führungsaufgaben zu übernehmen und dadurch Kompetenzen für die weitere Karriere zu erwerben.

Ich freue mich darauf, Sie für diese spannende Reise vorzubereiten!

Dr. Christian G. Majer
zPPMC (IPMA), PcE (TÜV A)



© Tobias Printz

Wien, Jänner 2021